

## 1 事業の成果

19期はコロナ禍の影響を大きく受けました。

平時には見えては来ませんが、危機に陥った時に、その組織がどれだけの見えざる資産を有していたか、「在り続けてもらいたい」と思っていただけのファンに囲まれているかが問われると言います。クラブの活動は4月・5月に完全に休止とさせていただきます。その間にはオンラインによるアカデミー講座の開講。支援Tシャツの販売。賛助会員を募るなどの対応を試み、多くのクラブメンバーの方々に支援いただくことができました。また、持続化給付金や家賃支援などの助成金を受給することができ、運営面の支えになりました。

依然として、クラブの活動への参加を控えていらっしゃる方々がいます。一旦クラブを退会される方も少なくありませんでした。また、働き方、生活のスタイルが変わったことにより、参加が困難になってしまった方々もいらします。2021年3月4月に控えるクラブ更新を前に、守っていくべきクラブの伝統と、新しい試みの導入の双方を大切にしていきたいと思えます。

## 2 事業の実施に関する事項

### (1) 特定非営利活動に係る事業

#### 19期（2019年10月1日～2020年9月30日）活動報告書

##### ■地域スポーツクラブ『ニッポンランナーズ』の活動

※2020年4月と5月にかけては全部門・全地区の活動を休止いたしました。

| 事業名         | 事業内容                                       | 実施日時  | 実施場所   | 指導者の数 | 受益対象者の範囲及び人数                  |
|-------------|--|-------|--------|-------|-------------------------------|
| 地域スポーツクラブ運営 | ランニング<br>佐倉地区（水曜日定期）<br>在籍 162名            | 毎週水曜日 | 岩名運動公園 | 4～5   | 一般ランナー<br>高校生から80歳代<br>30～45名 |
|             | ランニング<br>佐倉地区（土曜日定期）<br>在籍 162名            | 毎週土曜日 | 岩名運動公園 | 4～5   | 一般ランナー<br>高校生から80歳代<br>45～70名 |
|             | ランニング<br>柏地区（水曜日定期）<br>（2012年より）<br>在籍 91名 | 毎週水曜日 | 柏の葉公園  | 2     | 一般ランナー<br>高校生から70歳代<br>20名    |

|          |  |                     |           |             |   |
|----------|--|---------------------|-----------|-------------|---|
|          | ランニング<br>柏地区（水曜日夜・月3回）                       | 水曜日<br>各月<br>3回     | 柏の葉公園     | 2           | 一般ランナー<br>15名                           |
|          | 柏地区（日曜日定期）<br>在籍 91名                         | 毎週日曜日               | 柏の葉公園     | 2<br>～<br>4 | 一般ランナー<br>高校生～70歳代<br>30～40名            |
|          | ランニング<br>東京地区（金曜日夜定期）<br>（2016年より）<br>在籍 39名 | 金曜日<br>年間<br>32回    | 神宮外苑      | 3<br>～<br>4 | 一般ランナー<br>～70歳代<br>30～40名<br>コロナ禍で退会者多数 |
|          | ステイヤング<br>佐倉地区<br>在籍佐倉ユーカーリ合計 66名            | 月4回<br>水曜           | 岩名運動公園    | 1           | 中高老年期<br>60歳代から80歳代<br>20～25名           |
|          | ステイヤング<br>ユーカーリ地区<br>在籍佐倉ユーカーリ合計 66名         | 月4回<br>火曜           | コミセン・南公園  | 1～<br>2     | 中高老年期<br>60歳代から80歳代<br>40～50名           |
|          |  |                     |           |             |   |
| クラブ行事    | 大忘年会   | 12/14               | 上野        |             | 佐倉 柏 東京 多摩<br>全地区で合同開催                  |
| クラブ行事    | 特別活動・イベント<br>◆菅平<br>現地集合・集中練習会               | 9/18～<br>20         | 長野県上田市    | 2           | 一般ランナー<br>20歳代から60歳代<br>17名             |
| クラブ行事    | 特別活動・イベント<br>◆昭和の森・走り込み練習会                   | 9/21                | 千葉県緑区     | 4           | 一般ランナー<br>20歳代から60歳代<br>27名             |
| クラブ行事    | 特別活動・イベント<br>◆稲毛海浜公園・30K練習会                  | 9/27                | 千葉県美浜区    | 4           | 一般ランナー<br>20歳代から60歳代<br>34名             |
| スクール形式指導 | ジュニアランニング教室                                  | 月3回<br>水曜・月<br>1回日曜 | 内郷小<br>岩名 | 1～<br>2     | 小学生10名前後が参加。<br>元気に楽しく体を動かしている。         |

■その他の事業 指導者派遣・イベント

| 月   | 項目        | 内容               |
|-----|-----------|------------------|
| 10月 | ランニング講師派遣 | 日本ラグビー協会 審判アカデミー |

|     |             |  |
|-----|-------------|--|
| 11月 | ランニング講師派遣   | 東京マラソン財団 ONETOKYO アカデミー<br>マラソンサブ3挑戦！(全5回)               |
| 1月  | ランニング講師派遣   | 東京マラソン財団 ONETOKYO クリニック<br>JFA 審判自主トレキャンプ帯同              |
| 1月  | ランニング講師派遣   | JFA 審判員・沖縄自主トレキャンプ帯同                                     |
| 2月  | 東京都オリパラ教育   | 東京都オリンピック・パラリンピック教育<br>北区・浮間小にてランニング教室                   |
| 2月  | 講師派遣        | 佐倉市中央公民館 2歳児 元気走り方教室                                     |
| 2月  | 記念式典・駅伝大会参加 | 小出義雄記念陸上競技場(旧:岩名陸上競技場) 除幕式                               |
| 6月  | クリニック映像配信   | ちばアクアラインマラソン 2020 プレイメント(中止)<br>代替アドバイス動画の作成と大会 HP からの配信 |
| 9月  | 千葉県小学生陸上教室  | 千葉県スポーツ財団ランニング教室<br>小学生低学年・高学年対象                         |

# 会員数の推移 (NPO)

|        | 個人  |      | 団体  |      |
|--------|-----|------|-----|------|
|        | 正会員 | 賛助会員 | 正会員 | 賛助会員 |
| 2002年度 | 36  | 30   | 4   | 6    |
| 2003年度 | 22  | 22   | 7   | 5    |
| 2004年度 | 14  | 17   | 5   | 3    |
| 2005年度 | 14  | 17   | 5   | 3    |
| 2006年度 | 14  | 17   | 5   | 4    |
| 2007年度 | 14  | 15   | 5   | 5    |
| 2008年度 | 12  | 8    | 5   | 3    |
| 2009年度 | 14  | 17   | 5   | 3    |
| 2010年度 | 17  | 12   | 5   | 8    |

|        | 個人  |               | 団体  |      |
|--------|-----|---------------|-----|------|
|        | 正会員 | 賛助会員          | 正会員 | 賛助会員 |
| 2011年度 | 14  | 10            | 4   | 4    |
| 2012年度 | 11  | 10            | 3   | 1    |
| 2013年度 | 12  | 16            | 3   | 1    |
| 2014年度 | 15  | 14            | 3   | 2    |
| 2015年度 | 15  | 11            | 2   | 0    |
| 2016年度 | 16  | 8             | 2   | 0    |
| 2017年度 | 13  | 11            | 2   | 1    |
| 2018年度 | 13  | 10            | 2   | 1    |
| 2019年度 | 13  | 10            | 2   | 0    |
| 2020年度 | 12  | 17<br>緊急ご支援27 | 2   | 0    |

# 会員数の推移(クラブ会員)

|           | 2003/3 | 2004/3 | 2005/3 | 2006/3 | 2007/3 | 2008/3 | 2009/3 | 2010/3 | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 | 2016/1 | 2017/1 | 2018/1 | 2018/12 | 2019/09 |     |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|-----|
| アスリート     | 11     | 13     | 11     | 7      | 7      | 7      | 6      | 6      | 5      | 7      | 7      | 6      | 7      | 6      | 6      | 8      | 5       | 2       |     |
| ランニング     | 佐倉     | 144    | 218    | 246    | 248    | 301    | 301    | 311    | 297    | 287    | 257    | 248    | 227    | 220    | 219    | 204    | 189     | 172     | 162 |
|           | 柏      |        |        |        |        |        |        |        | 42     | 67     | 88     | 101    | 90     | 88     | 93     | 87     | 93      | 92      |     |
|           | 東京     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | 50     | 49     | 52      | 48      |     |
| バレーボール    | 10     | 68     | 99     | 105    | 91     | 91     | 77     | 60     | 60     | 66     | 76     | 83     | 77     | 74     | 60     | 43     | 47      | 0       |     |
| 土曜スポーツ探検隊 | 43     | 49     | 62     | 59     | 55     | 55     | 54     | 70     | 76     | 80     | 62     | 53     | 48     | 53     | 54     | 0      | 0       | 0       |     |
| ステイヤング    | なし     | 65     | 67     | 121    | 129    | 129    | 108    | 107    | 109    | 90     | 95     | 83     | 86     | 91     | 92     | 80     | 75      | 74      |     |
| ホッププログラム  | 12     | 8      | 6      | 4      | 6      | 6      | 7      | 9      | 10     | 4      | 4      | -      | -      | -      | -      |        |         |         |     |
| 合計        | 220    | 421    | 491    | 544    | 577    | 589    | 563    | 549    | 589    | 571    | 580    | 553    | 528    | 531    | 553    | 456    | 473     | 378     |     |

ジュニアランニングスクール  
; 在籍40名

# 決算報告書

第 19 期

自 令和元年 10月 1日

至 令和 2年 9月30日

NPOニッポンランナーズ

# 活動計算書

(単位：円)

NPOニッポンランナーズ

自 令和元年10月 1日 至 令和2年 9月30日

|                 | 特定非営利活動<br>に係る事業 | その他の事業 | 合計         |
|-----------------|------------------|--------|------------|
| <b>【経常収益】</b>   |                  |        |            |
| <b>【受取会費】</b>   |                  |        |            |
| 正会員会費収入         | 110,000          |        | 110,000    |
| 賛助会員会費収入        | 310,000          |        | 310,000    |
| <b>【受取寄付金】</b>  |                  |        |            |
| 寄付金収入           | 194,200          |        | 194,200    |
| <b>【受取助成金等】</b> |                  |        |            |
| 助成金収入           | 1,121,489        |        | 1,121,489  |
| 受取補助金           | 2,000,000        |        | 2,000,000  |
| <b>【事業収益】</b>   |                  |        |            |
| 事業 収益           | 495,000          |        | 495,000    |
| 年会費収入           | 2,231,465        |        | 2,231,465  |
| クラブ会費収入         | 16,047,593       |        | 16,047,593 |
| 指導者派遣収入         | 2,467,397        |        | 2,467,397  |
| 物品販売収入          | 571,000          |        | 571,000    |
| <b>【その他収益】</b>  |                  |        |            |
| 受取 利息           | 27               |        | 27         |
| 登録費収入           | 256,000          |        | 256,000    |
| 経常収益 計          | 25,804,171       | 0      | 25,804,171 |
| <b>【経常費用】</b>   |                  |        |            |
| <b>【事業費】</b>    |                  |        |            |
| (人件費)           |                  |        |            |
| 給料 手当(事業)       | 8,650,892        |        | 8,650,892  |
| 指導者 報酬          | 4,391,572        |        | 4,391,572  |
| 法定福利費(事業)       | 1,347,933        |        | 1,347,933  |
| 福利厚生費(事業)       | 16,284           |        | 16,284     |
| 人件費計            | 14,406,681       | 0      | 14,406,681 |
| (その他経費)         |                  |        |            |
| 売上 原価           | 175,868          | 0      | 175,868    |
| 会 議 費(事業)       | 174,111          |        | 174,111    |
| 旅費交通費(事業)       | 1,371,483        |        | 1,371,483  |
| 通信運搬費(事業)       | 356,228          |        | 356,228    |
| 消耗品 費(事業)       | 1,236,600        |        | 1,236,600  |
| 施設借用費用(事業)      | 603,914          |        | 603,914    |
| 保 険 料(事業)       | 437,990          |        | 437,990    |
| 諸 会 費(事業)       | 27,330           |        | 27,330     |
| 大会参加費           | 46,488           |        | 46,488     |
| 支払手数料(事業)       | 169,465          |        | 169,465    |
| 登録費             | 245,220          |        | 245,220    |
| その他経費計          | 4,844,697        | 0      | 4,844,697  |
| 事業費 計           | 19,251,378       | 0      | 19,251,378 |
| <b>【管理費】</b>    |                  |        |            |
| (人件費)           |                  |        |            |
| 人件費計            | 0                | 0      | 0          |
| (その他経費)         |                  |        |            |
| 印刷製本費           | 51,871           |        | 51,871     |
| 通信運搬費           | 298,583          |        | 298,583    |
| 消耗品 費           | 266,658          |        | 266,658    |
| 水道光熱費           | 221,884          |        | 221,884    |
| 地代 家賃           | 960,000          |        | 960,000    |
| 広告宣伝費           | 16,269           |        | 16,269     |
| 接待交際費           | 31,610           |        | 31,610     |
| 諸 会 費           | 12,000           |        | 12,000     |
| 慶 弔 費           | 30,000           |        | 30,000     |
| リース 料           | 279,936          |        | 279,936    |
| 租税 公課           | 886,000          |        | 886,000    |
| 支払手数料           | 212,655          |        | 212,655    |
| 管理 諸費           | 595,330          |        | 595,330    |
| その他経費計          | 3,862,796        | 0      | 3,862,796  |
| 管理費 計           | 3,862,796        | 0      | 3,862,796  |
| 経常費用 計          | 23,114,174       | 0      | 23,114,174 |
| 当期経常増減額         | 2,689,997        | 0      | 2,689,997  |
| <b>【経常外収益】</b>  |                  |        |            |
| 経常外収益 計         | 0                | 0      | 0          |
| <b>【経常外費用】</b>  |                  |        |            |
| 経常外費用 計         | 0                | 0      | 0          |
| 税引前当期正味財産増減額    | 2,689,997        | 0      | 2,689,997  |
| 法人税、住民税及び事業税    | 52,500           |        | 52,500     |
| 当期正味財産増減額       | 2,637,497        | 0      | 2,637,497  |
| 前期繰越正味財産額       | 2,352,491        | 0      | 2,352,491  |
| 次期繰越正味財産額       | 4,989,988        | 0      | 4,989,988  |

## 貸借対照表

NPOニッポンランナーズ  
全事業所

(単位：円)  
令和2年 9月30日 現在

| 資 産 の 部       |                  | 負 債 の 部           |                  |
|---------------|------------------|-------------------|------------------|
| 科 目           | 金 額              | 科 目               | 金 額              |
| <b>【流動資産】</b> |                  | <b>【流動負債】</b>     |                  |
| (現金・預金)       |                  | 未払金               | 44,000           |
| 現金            | 200,000          | 預り金               | 62,955           |
| 三井住友銀行        | 2,262,310        | 未払消費税等            | 484,300          |
| 千葉銀行          | 220,409          | 流動負債計             | 591,255          |
| 郵貯銀行          | 2,554,384        | <b>【固定負債】</b>     |                  |
| 現金・預金計        | 5,237,103        | 長期借入金             | 45,300           |
| (棚卸資産)        |                  | 固定負債計             | 45,300           |
| 棚卸資産          | 309,440          | <b>負債合計</b>       | <b>636,555</b>   |
| 棚卸資産計         | 309,440          | <b>正味財産の部</b>     |                  |
| (その他流動資産)     |                  | <b>【正味財産】</b>     |                  |
| 前払費用          | 80,000           | 前期繰越正味財産額         | 2,352,491        |
| その他流動資産計      | 80,000           | 当期正味財産増減額         | 2,637,497        |
| 流動資産合計        | 5,626,543        | 正味財産計             | 4,989,988        |
|               |                  | <b>正味財産合計</b>     | <b>4,989,988</b> |
| <b>資産合計</b>   | <b>5,626,543</b> | <b>負債及び正味財産合計</b> | <b>5,626,543</b> |

## 財務諸表の注記

NPOニッポンランナーズ

令和2年 9月30日 現在

### 【重要な会計方針】

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準（2010年7月20日 2017年12月12日最終改正 NPO法人会計基準協議会）によっています。

- (1). 棚卸資産の評価基準及び評価方法  
最終仕入原価法
- (6). 消費税等の会計処理  
消費税等の会計処理は、税込方式によっています。

## 事業費の内訳（別紙）

NPOニッポンランナーズ

令和2年 9月30日 現在

(1/3)

(単位：円)

| 科目         | 特定非営利活動に係る事業 |         |          |           |         |
|------------|--------------|---------|----------|-----------|---------|
|            | 特定非営利事業      | ランニング部門 | ランニング柏部門 | ランニングジュニア | ランニング多摩 |
| (人件費)      |              |         |          |           |         |
| 給料 手当(事業)  |              |         |          |           |         |
| 指導者 報酬     |              |         |          |           |         |
| 法定福利費(事業)  |              |         |          |           |         |
| 福利厚生費(事業)  |              | 2,403   |          |           |         |
| 人件費計       | 0            | 2,403   | 0        | 0         | 0       |
| (その他経費)    |              |         |          |           |         |
| 期首棚卸高      |              |         |          |           |         |
| 仕入高        |              |         |          |           |         |
| 期末棚卸高      |              |         |          |           |         |
| 会議費(事業)    |              | 51,270  |          |           |         |
| 旅費交通費(事業)  |              | 174,588 | 50,650   |           |         |
| 通信運搬費(事業)  |              | 27,628  | 23,096   |           |         |
| 消耗品費(事業)   |              | 241,817 | 17,488   | 7,150     |         |
| 施設借用費用(事業) |              | 401,600 | 151,594  |           |         |
| 保険料(事業)    |              |         |          |           |         |
| 諸会費(事業)    |              | 24,000  |          |           |         |
| 大会参加費      |              | 4,220   |          |           |         |
| 支払手数料(事業)  |              |         | 110      |           |         |
| 登録費        |              |         | 2,500    |           |         |
| その他経費計     | 0            | 925,123 | 245,438  | 7,150     | 0       |
| 合計         | 0            | 927,526 | 245,438  | 7,150     | 0       |

(2/3)

(単位：円)

| 科目         | 特定非営利活動に係る事業 |          |           |           |            |
|------------|--------------|----------|-----------|-----------|------------|
|            | 収益事業         | スタイヤング部門 | 物品販売      | ランニング東京部門 | (区分不明)     |
| (人件費)      |              |          |           |           |            |
| 給料 手当(事業)  | 213,000      |          |           |           | 8,437,892  |
| 指導者 報酬     |              |          |           |           | 4,391,572  |
| 法定福利費(事業)  |              |          |           |           | 1,347,933  |
| 福利厚生費(事業)  |              |          |           |           | 13,881     |
| 人件費計       | 213,000      | 0        | 0         | 0         | 14,191,278 |
| (その他経費)    |              |          |           |           |            |
| 期首棚卸高      |              |          | 135,272   |           |            |
| 仕入高        |              |          | 350,036   |           |            |
| 期末棚卸高      |              |          | △ 309,440 |           |            |
| 会議費(事業)    |              |          |           | 4,470     | 118,371    |
| 旅費交通費(事業)  | 9,420        | 70,500   |           | 4,250     | 1,062,075  |
| 通信運搬費(事業)  |              |          |           |           | 305,504    |
| 消耗品費(事業)   | 86,983       | 700      |           | 10,104    | 872,358    |
| 施設借用費用(事業) |              | 46,200   |           |           | 4,520      |
| 保険料(事業)    |              |          |           |           | 437,990    |
| 諸会費(事業)    |              |          |           |           | 3,330      |
| 大会参加費      |              |          |           |           | 42,268     |
| 支払手数料(事業)  | 165,880      |          |           |           | 3,475      |
| 登録費        |              |          |           |           | 242,720    |
| その他経費計     | 262,283      | 117,400  | 175,868   | 18,824    | 3,092,611  |
| 合計         | 475,283      | 117,400  | 175,868   | 18,824    | 17,283,889 |

(3/3)

(単位：円)

| 科目         | その他の事業 | 合計         |
|------------|--------|------------|
|            | その他の事業 |            |
| (人件費)      |        |            |
| 給料 手当(事業)  |        | 8,650,892  |
| 指導者 報酬     |        | 4,391,572  |
| 法定福利費(事業)  |        | 1,347,933  |
| 福利厚生費(事業)  |        | 16,284     |
| 人件費計       | 0      | 14,406,681 |
| (その他経費)    |        |            |
| 期首棚卸高      |        | 135,272    |
| 仕入高        |        | 350,036    |
| 期末棚卸高      |        | △ 309,440  |
| 会議費(事業)    |        | 174,111    |
| 旅費交通費(事業)  |        | 1,371,483  |
| 通信運搬費(事業)  |        | 356,228    |
| 消耗品費(事業)   |        | 1,236,600  |
| 施設借用費用(事業) |        | 603,914    |
| 保険料(事業)    |        | 437,990    |
| 諸会費(事業)    |        | 27,330     |
| 大会参加費      |        | 46,488     |
| 支払手数料(事業)  |        | 169,465    |
| 登録費        |        | 245,220    |
| その他経費計     | 0      | 4,844,697  |
| 合計         | 0      | 19,251,378 |

# 財 産 目 録

NPOニッポンランナーズ  
全事業所

(単位：円)  
令和2年 9月30日 現在

## 《資産の部》

### 【流動資産】

(現金・預金)

|         |                  |
|---------|------------------|
| 現 金     | 200,000          |
| 三井住友銀行  | 2,262,310        |
| 千葉銀行    | 220,409          |
| 郵貯銀行    | 2,554,384        |
| 現金・預金 計 | <u>5,237,103</u> |

(棚卸資産)

|        |                |
|--------|----------------|
| 棚卸 資産  | <u>309,440</u> |
| 棚卸資産 計 | 309,440        |

(その他流動資産)

|             |               |
|-------------|---------------|
| 前払 費用 事務所家賃 | <u>80,000</u> |
| その他流動資産 計   | <u>80,000</u> |

流動資産合計

資産の部 合計

5,626,543

5,626,543

## 《負債の部》

### 【流動負債】

|                  |                |
|------------------|----------------|
| 未 払 金 岩田事務所8-9月分 | 44,000         |
| 預 り 金            | 62,955         |
| 住民税              | (500)          |
| 給与源泉税            | (55,820)       |
| 税理士源泉税           | (6,635)        |
| 未払消費税等           | <u>484,300</u> |

流動負債 計

591,255

### 【固定負債】

|            |               |
|------------|---------------|
| 長期借入金 齋藤太郎 | <u>45,300</u> |
|------------|---------------|

固定負債 計

45,300

負債の部 合計

636,555

正味財産

4,989,988

## 特定非営利活動に係る事業会計損益計算書

NPOニッポンランナーズ  
全事業所

(単位：円)

自 令和元年10月 1日 至 令和2年 9月30日

|                 |            |            |
|-----------------|------------|------------|
| <b>【経常収益】</b>   |            |            |
| <b>【受取会費】</b>   |            |            |
| 正会員会費収入         | 110,000    |            |
| 賛助会員会費収入        | 310,000    |            |
| <b>【受取寄付金】</b>  |            |            |
| 寄付金収入           | 194,200    |            |
| <b>【受取助成金等】</b> |            |            |
| 助成金収入           | 1,121,489  |            |
| 受取補助金           | 2,000,000  |            |
| <b>【事業収益】</b>   |            |            |
| 事業 収益           | 495,000    |            |
| 年会費収入           | 2,231,465  |            |
| クラブ会費収入         | 16,047,593 |            |
| 指導者派遣収入         | 2,467,397  |            |
| 物品販売収入          | 571,000    |            |
| <b>【その他収益】</b>  |            |            |
| 受取 利息           | 27         |            |
| 登録費収入           | 256,000    |            |
| 経常収益 計          | 256,000    | 25,804,171 |
| <b>【経常費用】</b>   |            |            |
| <b>【事業費】</b>    |            |            |
| (人件費)           |            |            |
| 給料 手当(事業)       | 8,650,892  |            |
| 指導者 報酬          | 4,391,572  |            |
| 法定福利費(事業)       | 1,347,933  |            |
| 福利厚生費(事業)       | 16,284     |            |
| 人件費計            | 14,406,681 |            |
| (その他経費)         |            |            |
| 売上 原価           | 175,868    |            |
| 会 議 費(事業)       | 174,111    |            |
| 旅費交通費(事業)       | 1,371,483  |            |
| 通信運搬費(事業)       | 356,228    |            |
| 消耗品 費(事業)       | 1,236,600  |            |
| 施設借用費用 (事業)     | 603,914    |            |
| 保 険 料(事業)       | 437,990    |            |
| 諸 会 費(事業)       | 27,330     |            |
| 大会参加費           | 46,488     |            |
| 支払手数料(事業)       | 169,465    |            |
| 登録費             | 245,220    |            |
| その他経費計          | 4,844,697  |            |
| 事業費 計           | 19,251,378 |            |
| <b>【管理費】</b>    |            |            |
| (人件費)           |            |            |
| 人件費計            | 0          |            |
| (その他経費)         |            |            |
| 印刷製本費           | 51,871     |            |
| 通信運搬費           | 298,583    |            |
| 消耗品 費           | 266,658    |            |
| 水道光熱費           | 221,884    |            |
| 地代 家賃           | 960,000    |            |
| 広告宣伝費           | 16,269     |            |
| 接待交際費           | 31,610     |            |
| 諸 会 費           | 12,000     |            |
| 慶 弔 費           | 30,000     |            |
| リース 料           | 279,936    |            |
| 租税 公課           | 886,000    |            |
| 支払手数料           | 212,655    |            |
| 管理 諸費           | 595,330    |            |
| その他経費計          | 3,862,796  |            |
| 管理費 計           | 3,862,796  |            |
| 経常費用 計          | 23,114,174 |            |
| 当期経常増減額         | 2,689,997  |            |
| <b>【経常外収益】</b>  |            |            |
| 経常外収益 計         |            | 0          |
| <b>【経常外費用】</b>  |            |            |
| 経常外費用 計         |            | 0          |
| 税引前当期正味財産増減額    |            | 2,689,997  |
| 法人税、住民税及び事業税    |            | 52,500     |
| 当期正味財産増減額       |            | 2,637,497  |
| 前期繰越正味財産額       |            | 2,352,491  |
| 次期繰越正味財産額       |            | 4,989,988  |

# 会員数の推移(クラブ会員)

|        |    | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 | 2016/1 | 2017/1 | 2018/1 | 2018/12 | 2019/09 | 2020/09 |
|--------|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|
| アスリート  |    | 5      | 7      | 7      | 6      | 7      | 6      | 6      | 8      | 5       | 2       | 0       |
| ランニング  | 佐倉 | 287    | 257    | 248    | 227    | 220    | 219    | 204    | 189    | 172     | 162     | 145     |
|        | 柏  | 42     | 67     | 88     | 101    | 90     | 88     | 93     | 87     | 93      | 92      | 91      |
|        | 東京 |        |        |        |        |        |        | 50     | 49     | 52      | 48      | 39      |
| ステイヤング |    | 109    | 90     | 95     | 83     | 86     | 91     | 92     | 80     | 75      | 74      | 67      |
| 合計     |    | 589    | 571    | 580    | 553    | 528    | 531    | 553    | 456    | 473     | 378     | 342     |

ジュニアランニングスクール  
; 在籍40名